

LA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Paolo Congiu
Università degli Studi di Cagliari

1 Febbraio 2014

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ART. 2428 COD. CIV.

- ◉ Completa e integra i dati di bilancio

- ◉ Illustra l'andamento della gestione



- ◉ Collegamento passato/presente/futuro

RELAZIONE SULLA GESTIONE ART. 2428 COD. CIV.

- ◉ **Situazione società**
 - ◉ **Valutazione dei rischi**
 - ◉ **Indicatori finanziari e non finanziari**
- + punti specifici
(informazioni specifiche)**

RELAZIONE SULLA GESTIONE ART. 2428 COD. CIV.

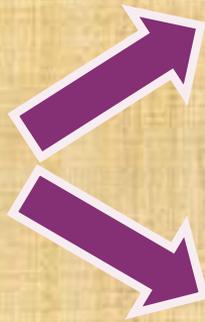
INFORMATIVA SUI RISCHI
(solo per società di > dimensioni)

RISCHI SPECIFICI (contesto ambientale)

- ◉ Probabilità
- ◉ Quantificazione
- ◉ Modalità di fronteggiamento

RELAZIONE SULLA GESTIONE ART. 2428 COD. CIV.

INDICATORI



Finanziari (per tutte le società)

**Non finanziari (solo per società di
maggiori dimensioni)**

INDICATORI FINANZIARI

**CCN, Indici di liquidità, rapporto di indebitamento,
ROE/ROI/EBIT**

INDICATORI NON FINANZIARI

Sul personale, ambientali

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ART. 2428 COD. CIV.

FATTI DI RILIEVO

- ◉ Che richiedono modifiche ai valori di bilancio (adjusting events)
- ◉ Che non richiedono modifiche ai valori di bilancio (riferiti esclusivamente all'esercizio successivo - non adjusting events)
- ◉ Attività e passività potenziali

TEMA PROPOSTO

Dopo aver illustrato il ruolo e la natura della relazione sulla gestione regolata dall'art. 2428 del Codice Civile nel sistema del bilancio d'esercizio, il candidato analizzi il contenuto obbligatorio del documento, soffermandosi in particolare sulla parte relativa ai rischi ed incertezze e sulla valutazione della continuità aziendale, spiegando, anche con un semplice esempio, come può essere condotta tale analisi nella relazione.

ISTRUZIONI PER L'USO

Ovvero per lo svolgimento del tema:

- 1) leggere attentamente il titolo del tema
- 2) dividere l'argomento in più parti
- 3) tener conto che spesso il titolo suggerisce implicitamente una "scaletta"....

ISTRUZIONI PER L'USO

Ovvero per lo svolgimento del tema:

- 4) e che in genere la Commissione valuta in modo più positivo il tema armonicamente costruito....
- 5) ...cioè che tratti i singoli “punti ideali” in modo proporzionato;
- 6) considerato il contenuto, il tema non deve essere troppo sintetico (due paginette è difficile che approfondiscano il giusto), né troppo analitico (12 pagine fanno venire voglia ai lettori di lanciare tutto al cassonetto)

ISTRUZIONI PER L'USO

Ovvero per lo svolgimento del tema:

- 7) evitare di ricopiare pedissequamente parti intere di normativa (i commissari in genere la conoscono bene e si annoiano → la loro attenzione diminuisce, a vostro svantaggio)
- 8) il tema deve essere scritto il meglio possibile, cioè non deve creare alla Commissione difficoltà di lettura materiale o di comprensione del testo, e quindi per esempio evitare di usare penne consumate o di colori chiari;

ISTRUZIONI PER L'USO

Ovvero per lo svolgimento del tema:

- 9) naturalmente è vietatissimo scrivere a matita, perché i commissari cancelleranno con la gomma!

.....

- 10) Soprattutto il tema va scritto in italiano, evitando errori di ortografia da terza elementare (vogliamo diventare DOTTORI COMMERCIALISTI o no?) → e quando vi toccherà scrivere una relazione o una perizia, come fate? Quindi sforzo individuale e lavoro su sé stessi!

TORNIAMO AL NOSTRO TEMA

Come lo possiamo scomporre?

- 1) Dopo aver illustrato il ruolo e la natura della relazione sulla gestione regolata dall'art. 2428 del Codice Civile nel sistema del bilancio d'esercizio.....,

(breve premessa di metodo sulla funzione informativa del documento, non trascurare chi deve redigerlo e chi invece può ometterla)...

TORNIAMO AL NOSTRO TEMA

Come lo possiamo scomporre?

2) ...il candidato analizzi il contenuto obbligatorio del documento,

(seguendo naturalmente lo schema di legge, in questo caso ci si deve soffermare sulla parte iniziale dell'art. 2428 - ivi compresi gli indici finanziari e non finanziari...-, perché i singoli punti del documento per gran parte delle società non sono pertinenti, e allora su che cosa scriviamo?)

TORNIAMO AL NOSTRO TEMA

Come lo possiamo scomporre?

- 3) ...soffermandosi in particolare sulla parte relativa ai rischi ed incertezze e sulla valutazione della continuità aziendale,

(questa parte va trattata nel modo più approfondito possibile, cercando tra l'altro di definire che cosa sono rischi, incertezze e continuità aziendale, anche con qualche riferimento di dottrina e prassi)

TORNIAMO AL NOSTRO TEMA

Come lo possiamo scomporre?

- 4) spiegando, anche con un semplice esempio, come può essere condotta tale analisi nella relazione.

(e qui, ovviamente, si costruisce un esempio, anche se scolastico, di redazione di questo punto specifico del documento)